

# אפיון מערכת

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

[www.methoda.com](http://www.methoda.com)



# הגדרה

- ❖ אפיון הוא שלב מרכזי במחזור החיים בו מוגדרת מהות המערכת הנדרשת, על כל (רוב) רכיביה, ונבנה, לראשונה, עץ מערכת מסודר.
- ❖ עץ המערכת של האפיון (תיק האפיון) הוא הבסיס לכל דיון רציני בתכני המערכת והמשך הפרויקט, כולל בחינת אפשרות של יציאה למכרז ופנייה לספקי חוץ (שלב בקשה להצעות - RFP).

# מטרות האפיון

- ❖ יצירת הסכמה ברורה בארגון באשר למטרות המערכת, מהותה והיקפה.
- ❖ בסיס למפרט (RFP) לפנייה ולקבלת הצעות (אם יש צורך).
- ❖ התחלת בניית המערכת - בסיס לשלבי העיצוב הבנייה והמבדקים.
- ❖ רשימת תיוג לבחינת פתרונות מוכנים.

# שאלות מרכזיות

❖ מהו תיחום המערכת?

○ חיצוני: משתמשים ומערכות משיקות

○ פנימי: חלוקה לתת מערכות

❖ מהו הקונספט התפעולי?

❖ מה הן הדרישות לחיסוי ואבטחת מידע?

❖ מהם העומסים והנפחים הצפויים ומהן הדרישות

לביצועים וזמני תגובה?

❖ האם צפויה טכנולוגיה מיוחדת?

# שאלות שנשאלו בייזום - בדיקה חוזרת

- ❖ מה הצורך? מה הצידוק העסקי?
- ❖ מי רוצה את המערכת? מי הלקוח?
- ❖ האם יש מומחה יישום פעיל ובעל סמכות?
- ❖ אילו סיכונים (עסקיים) צפויים?
- ❖ האם יש מערכות דומות בארגון, מחוצה לו?

**אפיון הוא "התחנה האחרונה" לבירור נחיצות הפרויקט. אחריו קשה לסגת מהפרויקט.**

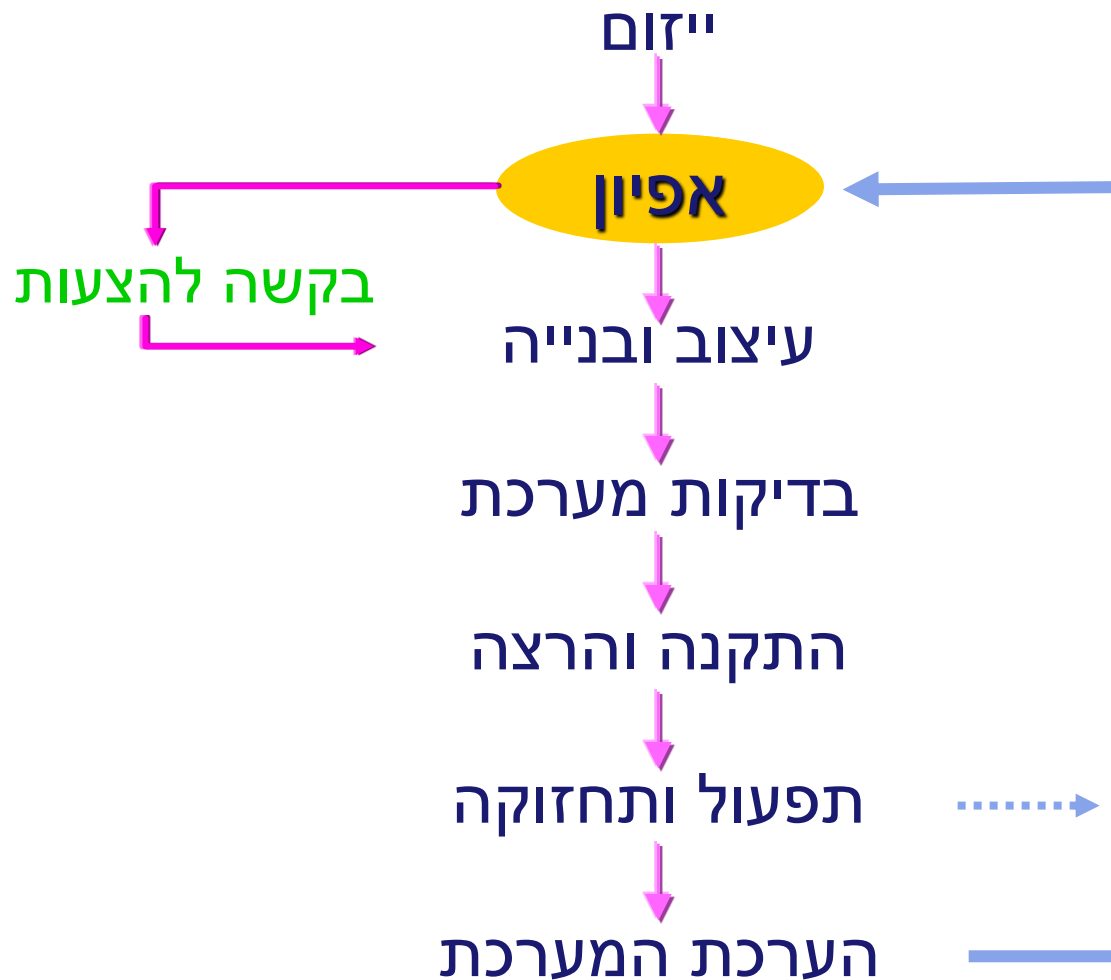
# ושאלת השאלות

❖ ישימות ועלות\תועלת:

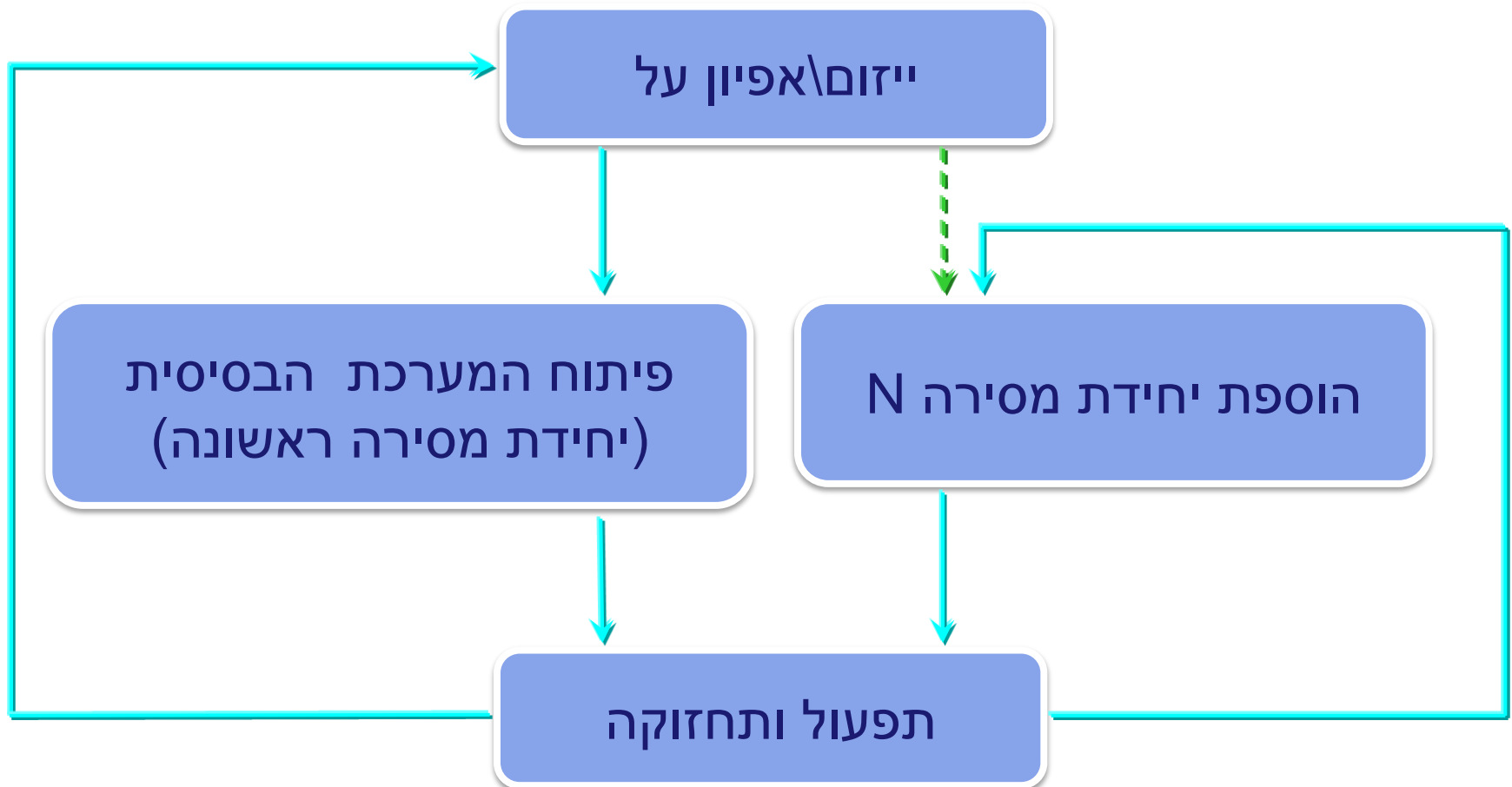
- האם יש מטרות (מענה לבעיות) ברורים?
- האם ניתן לכמת אותם?
- האם יש אומדן עלויות סביר?
- האם יש צידוק עלות\תועלת למערכת?

במרבית המערכות, אין היום בעיה של ישימות פיסית\טכנולוגית,  
אלא שיקולי עלות\תועלת.

# שלב האפיון - במחזור חיים סדרתי



# שלב האפיון - פיתוח ביחידות מסירה





# אפיון – קלטים ותוצרים

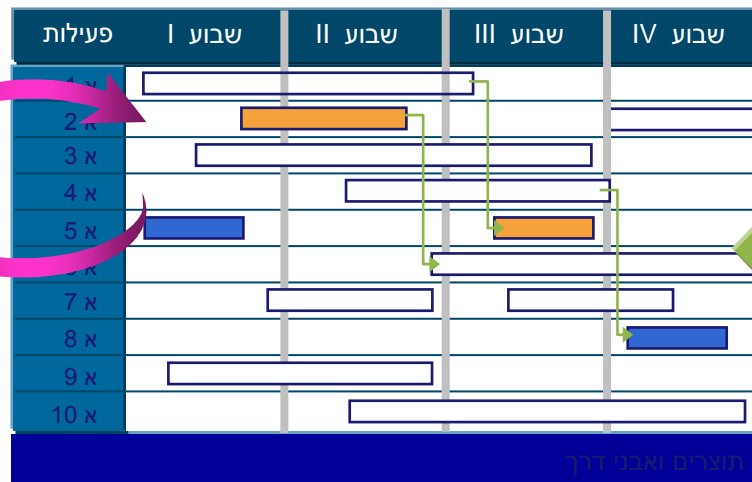
## תוצרים

### מסמך אפיון

אב טיפוס

מסמך מצב קיים

## תכנית עבודה



## קלטים

מערכת קיימת

ת"ע שנתית

תיק תחזוקה

מערכות דומות

מסמך ייזום

# מסמך אפיון – תוצר ראשי

מוגדרים סופית	1. יעדים
מוגדר מלא	2. יישום
מוגדרת היטב (קיימת)	3. טכנולוגיה
מוגדר היטב	4. מימוש
אומדן סביר	5. עלות

מסמך האפיון הוא תבנית (blueprint) הפרויקט.

# תוצרים נוספים

❖ מצגת (תמצית) מנהלים - **חובה!**

❖ נספחים והרחבות למסמך - **אפשרי**

○ ישימות: תועלות וסיכונים (עלות\תועלת)

○ נקודות פתוחות (חלופות)

❖ דגם\אבטיפוס - **אפשרי\מומלץ**

❖ קונספט – **זהו מסמך הייזום!**

# גורמים מעורבים באפיון

## ❖ הגורם המבצע – המאפיין

- גורם פנימי בארגון: ענ"א, או"ש, הלקוח?
- גורם חוץ, יועץ

## ❖ ועדת היגוי!

## ❖ גורמים נוספים

- סיוע טכני - מזדמן
- אבטחת איכות - שוטף
- ייעוץ משפטי – לפי הצורך
- מומחים: אבטחת מידע, ממשק אדם מחשב, ממשקים

# השלב הבא - אלטרנטיבות

❖ שיפור מסמך האפיון

❖ המשך ישיר לעיצוב ובנייה בפיתוח עצמי

❖ בקשה מוגבלת להצעות - רכיבים מסוימים בעץ

המערכת

❖ בקשה כוללת להצעות - עץ המערכת המלא

❖ אין המשך - הקפאת הפרויקט

# מתודה

